



Verksamhetsplan och budget Malbas 2026–2027

Malbas Basket • Organisationsnummer 846001-4056

Verksamhetsår 1 juli 2026–30 juni 2027

År 0 – ett nytt avstamp

Malbas går in i 2026/2027 efter en omfattande ekonomisk sanering. Nu ska föreningen bygga vidare med en organisation och ekonomi som håller över tid. Ungdomsverksamheten och möjligheten att utvecklas genom basketen ska vara centrala när vi prioriterar. Sportsliga satsningar ska rymmas inom finansieringen och bidra till föreningens helhet.

Årets inriktning är att befästa ekonomin och administrativa rutiner, utveckla Malbastrappan och påbörja arbetet med en ny, förankrad vision. Vi vill också bygga fler långsiktiga samarbeten med aktörer som vill växa tillsammans med Malbas, Malmö och basketen.

1 Ekonomi och långsiktig organisation

Målet är minst ett balanserat resultat och en ekonomi som klarar föreningens åtaganden. Budgeten ska visa hur Malbas bygger upp ekonomiska marginaler efter tidigare underskott. Budget i balans är ett minimikrav; styrelsen bedömer behovet av återhämtning utifrån bokslut och likviditet.

Kansli och kassör följer varje månad upp resultat, helårsprognos, likviditet och större avvikelser. Styrelsen behandlar rapporten och beslutar om åtgärder när utfallet kräver det. Lag, projekt och större arrangemang ska ha ansvarig och ekonomisk ram. Gemensamma aktiviteter med MiniMalbas ska ha tydlig ansvarsfördelning och kostnadsfördelning.

2 Ny vision och långsiktiga partnerskap

Visionsarbete. Styrelsen leder visionsarbetet tillsammans med spelare, coacher, kansli och medlemmar. Arbetet har nyligen inletts. Förslaget som ska prövas är att Malbas ska vara en självklar plats för basket i Malmö, med bra utvecklingsmiljöer där människor kan växa som spelare och ledare och bidra till föreningen och staden. Visionen ska förankras under verksamhetsåret, med den långsiktiga ambitionen att skapa Nordens bästa utvecklingsmiljöer.

Partnerskap. Malbas utvecklar samarbeten med tydlig nytta för båda parter, exempelvis kring spelar- och ledarutveckling, föreningsliv och mötesplatser i Malmö. Kansliet tar fram en partnerplan med mål för intäkter, avtalsförnyelser och fler långsiktiga samarbeten. Varje avtal följs upp mot överenskomna åtaganden och finansiering.

3 Spelarutveckling genom Malbastrappan

Malbastrappan ska vara en gemensam grund för spelarutvecklingen och övergången från ungdoms- till seniorverksamhet. Spelare och vårdnadshavare ska förstå lagens inriktning och hur spelare kan utvecklas utifrån olika ambitionsnivåer. Varje lag ska ha en säsongsplan med tydliga utvecklingsmål och ansvariga coacher.



USM ska prioriteras i planeringen. Deltagandet är viktigt för föreningen och dess medlemmar och ska bidra till bra utvecklingsmiljöer för spelare och lag. Arbetet ska kopplas till visionsarbetet och den långsiktiga ambitionen att skapa Nordens bästa utvecklingsmiljöer. Malbas ska verka för att så många barn och ungdomar som möjligt får möjlighet att delta i USM och att deltagande lag ges goda förutsättningar att utvecklas och nå så långt som möjligt. Ett långsiktigt sportsligt mål är att Malbas varje år ska ha minst ett lag representerat i USM Final Four.

Coacher ska samordna övergångar till seniorverksamheten och uppmärksamma spelare som saknar en lämplig träningsmiljö eller riskerar att sluta. Sportsliga mål och rekrytering ska utgå från verksamhetens behov, kostnaderna och föreningens samlade resurser. Sportchefer och coacher följer upp arbetet under säsongen.

4 Medlemmar och tillgänglig verksamhet

Malbas ska ge fler möjlighet att börja och fortsätta spela basket. Nya platser och träningsgrupper öppnas där ledare, halltider och finansiering finns. Kansliet följer köer, platser och medlemsutveckling med samma definitioner under året. Malbas och MiniMalbas redovisas var för sig. Medlems- och aktivitetsmål fastställs utifrån avstämd baslinje och faktisk kapacitet.

Mål 26/27: Medlemmar: 600 totalt, Deltagartillfällen: 30 000

5 Coacher, ledare och trygg basket

Varje lag ska ha en namngiven huvudcoach och en assisterande coach eller dokumenterad ersättningslösning. Malbas ger coacher tydlig introduktion, stöd och tillfällen att dela erfarenheter, så att bra utvecklingsmiljöer kan byggas och upprätthållas i lagen. Unga ledare och domare får uppdrag och handledning som passar deras erfarenhet. Minst två gemensamma ledarträffar genomförs under året.

Trygg Basket ska märkas i lagens vardag. Alla lag går igenom bemötande och kontaktvägar för spelare och vårdnadshavare. Föreningen utser en trygghetsansvarig och följer upp arbetet. En ledarenkät under våren ska ge underlag till konkreta förbättringar.

6 Jämställdhet och fler kvinnliga ledare

Malbas ska arbeta för ett jämställt föreningsliv där tjejer och killar ges likvärdiga förutsättningar att spela basket, utvecklas och stanna kvar inom idrotten.

Föreningen ska uppmärksamma hinder som gör att tjejer slutar spela och arbeta aktivt för att fler ska fortsätta genom ungdomsåren och vidare till seniorbasket.

Sluta Sluta – Damerna Först. Genom deltagandet i projektet Sluta Sluta, i samarbete med Damerna Först, ska Malbas bidra till att fler tjejer fortsätter med basketen längre. Arbetet ska stärka förståelsen för varför tjejer slutar och hur föreningen kan skapa bättre förutsättningar för fortsatt deltagande.

SHE by Malbas – Second Half Empowerment. Genom SHE by Malbas ska föreningen bidra till utvecklingen av fler kvinnliga coacher, med särskilt fokus på elitnivå. Syftet är att skapa fler möjligheter för kvinnor att utvecklas som ledare, stärka återväxten av kvinnliga coacher och ge tjejer fler förebilder inom basketen.



Satsningen är en del av Malbas långsiktiga arbete för jämställdhet och en starkare utvecklingsmiljö för både spelare och ledare.

7 Skolor och arrangemang

Samarbetet med Malmö Idrottsgymnasium och Idrottsgrundskolan ska ha tydliga uppdrag, ansvar och ekonomiska ramar. Skol- och föreningsträning samordnas med hänsyn till spelarens belastning och utveckling.

Malbas Madness, cuper, läger och föreningsarrangemang planeras med syfte, budget, ansvarig och bemanning. Större arrangemang följs upp ekonomiskt och utifrån deltagarnytta. Samarrangemang ska tydliggöra respektive förenings insats och kostnad.

8 Uppföljning

Styrelsen följer planen kvartalsvis. Kansliet sammanställer status, utfall och avvikelser. Ekonomin följs månadsvis. Om finansiering eller bemanning saknas ska aktiviteter anpassas innan nya åtaganden görs.

Område	Uppföljning
Ekonomi	Månadsutfall, helårsprognos, likviditet och åtgärder. Minst balanserat årsresultat.
Vision och partners	Förankrad vision, partnerplan, avtalsförnyelser och säkrade intäkter.
Malbastrappan	Lagplaner, coachbemanning, spelarövergångar, USM-planering och uppföljning av målet om årlig representation i Final Four.
Medlemmar och trygghet	Avstämt medlems- och aktivitetsutfall, lagens trygghetsarbete och ledarenkät.

BUDGET 26/27 Malbas Basket

INTÄKTER

1 755 220	Läger, medlems- & träningsavgifter
49 165	Intäkter gåvor & bidrag
1 813 879	Verksamhetsintäkter
328 214	Försäljningsintäkter
970 000	Övriga intäkter
4 916 478	Total summa intäkter



KOSTNADER

1 724 155	Verksamhetskostnader
504 112	Övriga externa kostnader
2 691 168	Personalkostnader
4 919 435	Total summa kostnader

RESULTAT

-2957	Resultat
--------------	-----------------