

# Motion till årsmötet gällande ersättning för utökat ansvar under verksamhetsåret

Förening: FC Järfälla

Motionär: Maryam Keshavarz

Datum: 20251213

## Bakgrund

Under det gångna verksamhetsåret har flera styrelsefunktioner haft ett väsentligt utökat ansvar utöver ordinarie styrelseuppdrag. Detta har berott på föreningens ökade verksamhet, fler sponsorer samt avsaknad av tydliga operativa funktioner. Arbetet har i stor utsträckning varit operativt och tidskrävande.

## Förslag

Jag/vi föreslår att årsmötet beslutar att ersättning får utgå för extraordinära arbetsinsatser enligt följande:

### 1. Ordförande med ekonomiansvar

Ordföranden har, utöver sitt ordinarie uppdrag, även haft ett omfattande ekonomiansvar motsvarande kassörs-/ekonomifunktion.

→ Extra ersättning: 20 000kr

### 2. Sekreterare med evenemangs- och operativt ansvar

Sekreteraren har, utöver sitt uppdrag, varit huvudansvarig för genomförandet av föreningens match mot DIF, samt tagit ett betydande operativt ansvar i den löpande verksamheten.

→ Extra ersättning: 15 000kr

### 3. Sponsoransvarig med operativt ansvar

Sponsoransvarig har, utöver sitt uppdrag, haft ett omfattande operativt ansvar kopplat till sponsorarbete, relationer och praktiskt genomförande.

→ Extra ersättning: 20 000kr

### 4. Värdegrundsansvarig, 8000kr

### 5. Övriga medlemmar, 2000kr

## 6. Form för ersättning och beslutsgång

- Ersättningen avser extraordinärt arbete under det gångna verksamhetsåret.
- Ersättningen beslutas av årsmötet i enlighet med RF:s och SvFF:s regelverk.
- Ersättningen ska redovisas öppet i föreningens årsredovisning
- Förslaget är att ovan kostnader belastar sponsorpengarna som dragits in under 2025 för räkenskapsår 2026 som är summa på cirka 600 000kr.

### **Motivering**

Förslaget syftar till att erkänna och kompensera för ett arbets- och tidsåtagande som tydligt överstigit vad som normalt kan förväntas inom ideellt styrelsearbete. Tydliga beslut och öppna belopp stärker föreningens transparens och skapar god grund för en mer hållbar organisation framåt.

### **Yrkande**

Jag/vi yrkar att årsmötet beslutar enligt ovanstående förslag.

Stockholm 20251213

Maryam Keshavarz

# Motion till årsstämman i FC Järfälla

## Ärende

Arvode till styrelsens ledamöter – incitament, ansvar och leverans

## Bakgrund

Styrelsearbetet i FC Järfälla innebär ett betydande ansvar och ett löpande arbete som är avgörande för föreningens utveckling, stabilitet och långsiktiga mål. I takt med ökade krav på styrning, ekonomi, värdegrundsarbete och strategisk utveckling är det rimligt att även se över hur styrelsens arbete kan stärkas genom tydligare incitament och ansvarstagande.

Ett arvode ska inte ses som ersättning i första hand, utan som ett verktyg för motivation, professionalitet och ett tydligt kravställande på faktisk arbetsinsats. Syftet är att uppmuntra engagemang, minska passivitet och säkerställa att varje styrelseledamot aktivt bidrar utifrån sitt uppdrag och det ansvar man åtar sig.

## Förslag till beslut

Prisbasbelopp (PBB) för år 2026 är av regeringen fastställt med 59 200 kr. Jag föreslår att årsstämman beslutar:

1. **Att införa ett årligt styrelsearvode motsvarande totalt 2 prisbasbelopp (PBB).**  
Arvodet avser ett kalenderår i taget och baseras på det för året gällande prisbasbeloppet.
2. **Att arvodet fördelas internt inom styrelsen baserat på ansvar och arbetsinsats.**  
Fördelningsmodellen fastställs genom beslut inom styrelsen, där varje ledamots ansvar, roll och faktiska engagemang beaktas.
3. **Att fördelningen av arvodet beslutas genom omröstning inom styrelsen.**  
Detta för att säkerställa transparens, gemensamt ansvar och legitimitet i beslutet.
4. **Att utbetalning av arvode sker i december månad** och avser arbete utfört under innevarande kalenderår.
5. **Att arvodet kopplas till ett aktivt styrelsearbete.**  
Ledamöter som inte deltar aktivt eller inte uppfyller sitt ansvar ska kunna tilldelas reducerat eller inget arvode.

### Kostnadsberäkning

Prisbasbelopp 2026: 59 200 kr

Styrelsearvode:  $2 \times 59\,200 \text{ kr} = 118\,400 \text{ kr per år}$

Arbetsgivaravgifter: ca 37 000 kr

Total kostnad: ca 155 000 kr

### Förväntad effekt

Förslaget bedöms bidra till: - Ökat engagemang och ansvarstagande i styrelsearbetet -  
Tydligare förväntningar på varje styrelseledamot - Minskad risk för passivitet i styrelsen -  
Starkare leverans och bättre styrning av föreningen

### Avslutning

Detta förslag syftar till att stärka FC Järfällas styrelsearbete genom att kombinera motivation med tydligt ansvar. En aktiv, ansvarstagande och engagerad styrelse är en förutsättning för föreningens fortsatta utveckling och framgång.

---

**Motionär:** Suzan Basberber

**Funktion:** Medlem i FC Järfälla

**Datum:** 2026-01-05

**Styrelsens svar på motion 1 gällande retroaktiv ersättning resp motion nr 7 framtida ersättningar mm till styrelsen.**

Motionerna gäller samma tema, ersättningar till styrelsemedlemmar. Därför väljer styrelsen att lämna ett samlat svar på dessa 2 motioner.

Styrelsen har efter kontakt och diskussion med föreningens bokförare/lönehanterare kommit fram till följande slutsats, att prövas av årsmötet.

**1. Arvode till styrelsen.**

Styrelsen har liksom föreningslivet i stort samt historiskt inom FC Järfälla drivit föreningen så långt som möjligt på ideell basis. Det är många i styrelsen som genomför möten på dagtid och lånar tid från sin vanliga utkomst. Fler och fler möten och samarbetspartners önskar möten på dagtid. Flera konferenser genomförs också dagtid, inte minst nu när föreningen är en del av Ettans verksamhet. Mot den bakgrunden så ser styrelsen att det finns fog för att olika arvode normer bör finnas att tillgå för och till styrelsen för år 2026 samt i förekommande fall även retroaktivt.

Styrelsen föreslår:

**att** arvode bör lämnas retroaktivt med 30.000kr för arbetsåret 2025. Något extra mötesarvode ska ej utgå i övrigt.

Styrelsen föreslår vidare,

**att** stämman beslutar ge styrelsens ett totalt arvode om ett prisbasbelopp att fördela inom styrelsen för år 2026 och kommande år. Något extra mötesarvode ska ej utgå. Ersättning ligger i nivå med vad som får anses rimlig.

Styrelsen föreslår vidare

**Att:** Beloppen enligt ovan ska i förekommande fall fördelas enligt framtagna fördelningsmodell inom styrelsen som har sin grund i ledamotens roll, ansvar och det faktiska engagemanget samt

**Att:** Utbetalning av arvode sker i december månad för innevarande arbetsår och beloppen tydligt redovisas i verksamhetsberättelsen.

**2. Särskilt uppdrag.**

Motionär har väckt frågan om extra arvodesersättning vid extra arbetsinsatser utöver ordinarie styrelsearbete eller vid särskilt uppdrag. Detta kan vara vid större

arrangemang eller projekt. Motionär anser att sådan arvodering ska vara föranlett av särskilt styrelsebeslut och rymmas inom fastställd föreningsbudget.

Styrelsen ser förslaget som gott och främjande av extra engagemang från individen. Styrelsen anser samtidigt att även annan medlem kan åtnjuta denna möjlighet efter styrelsebeslut. Ersättningen ska begränsas till 200kr/timmen och ersättning maximeras på individnivå till 5000kr/per kalenderår.

Styrelsen överlåter till stämman

**att** fastställa beslutet enligt ovannämnda stycke, särskilt uppdrag.

3. Ersättning för förlorad arbetsinkomst/förtjänst.

Fler och fler möten inom bl a Ettans verksamhet genomförs ofta på dagtid. Även möten med sponsorer och andra samarbetspartners sker på dagtid.

Styrelsemedlem som på grund av föreningsuppdrag förlorar arbetsinkomst bör ersättas av föreningen under förutsättning:

**ATT** förlust styrks med intyg från arbetsgivare eller via egen försäkring samt

**ATT** ersättning då lämnas med max 200kr/tim och högst 1600kr/dagen

**ATT** ersättning inte samtidigt utgår från föreningen för ersättning enligt reglerna för särskilt uppdrag, dubbelersättning ska inte vara möjligt.

4. Kostnadsersättning.

Redan idag tillämpar föreningen att utge ersättning till ledamot för utlägg i form av resor, parkeringar eller andra styrkta utlägg i samband med föreningsuppdrag, varför frågan inte behöver lyftas ytterligare på årsmötet.

I och med detta anser styrelsen att motionerna i alla sina delar är besvarade.

Järfälla

2026-02-02

Styrelsen FC Järfälla.