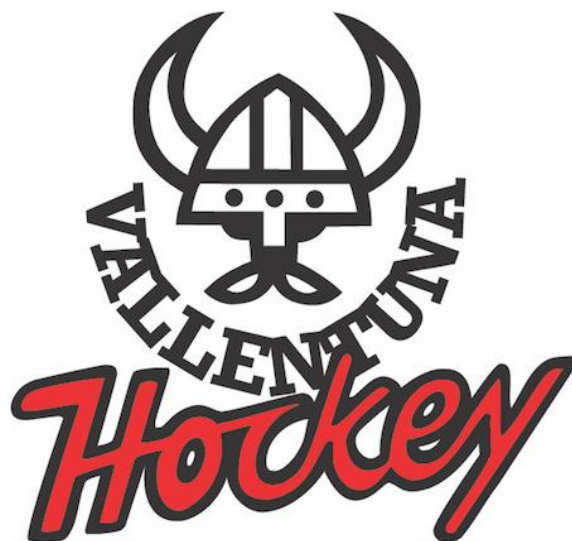
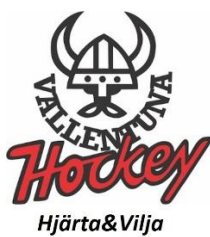




VERKSAMHETSBERÄTTELSE SÄSONGEN 2025/2026





Inledning

Styrelsen för Vallentuna Hockey avger härmed verksamhetsberättelse för perioden 20250624 – 20260819.

Verksamhetsåret präglades initialt att stabilisera verksamheten efter en turbulent slutdel av säsongen med stor spelarförlust i U20, instabil ledarsituation samt en ansträngd ekonomisk situation som inte taktade med föreningens operativa verksamhet. Under säsongen har stort arbete lagts ner på att vidareutveckla föreningens struktur, operativa ansvarområden, utbildning och policys för att driva en verksamhet i linje med Vallentuna Hockeys vision och långsiktiga målbilder, inkluderat en ekonomi i balans.

VISION - Skapa ett livslångt intresse för ishockey, träning och gemenskap – med både bredd och spets i fokus

Vallentuna Hockey är en förening där alla – oavsett ålder, kön eller ambitionsnivå – känner glädje och tillhörighet, blir sedda, utvecklas och bygger sociala nätverk.

Vi kombinerar en bred och inkluderande verksamhet med en tydlig elitvision. Med fokus på att varje Individ - oavsett bakgrund, kön, ålder eller ambition - skall erbjudas rätt förutsättningar att nå sin fulla potential.

I vår verksamhet strävar vi efter att ge ett livslångt intresse för ishockey och bidra till individens utveckling både på och utanför isen.

Styrelse och organisation

Styrelsens sammansättning

Funktion	Namn
Ordförande	Robert Lindegren
Vice ordförande	Kristofer Sahlström
Kassör	Nicklas Bergström
Sekreterare	Marielle Viberg
Ledamot	Mathias Wassberg
Ledamot	Claes Cegrell
Ledamot	Magnus Fagerhäll
Suppleant	Oscar Traugott
Suppleant	Krister Jansson
Suppleant	Marie-Louise Olsson
Suppleant	Martin Höjer

Styrelsen har under verksamhetsåret hållit 19 protokollförda sammanträden.

Revisorer

- Revisor: Jeanette Fransson



Valberedning

- **Sammanställande:** Klas "Basse" Petersén
- **Ledamot:** Fredrik Hamberg
- **Ledamot:** Ib Andersen

Medlemsutveckling

Under verksamhetsåret har föreningen haft:

Medlemskategori	Antal	
Aktiva Medlemmar	547	
Ledare	106	
Funktionärer	n/a	
Stödmedlemmar	n/a	
Totalt antal medlemmar		

Sportslig verksamhet

Hockeyskolan

Hockeyskolan har under året haft cirka 150 deltagare indelat i blandade grupper både för flickor och pojkar samt separat flickgrupp med ca 25 deltagare. Fokus har varit att skapa spelglädje, utveckla skridskoåkning och introducera barn till ishockeyn på ett tryggt och positivt sätt.

Barn och ungdomsverksamhet

Det gångna året har varit ännu ett aktivt och utvecklande år för Vallentuna Hockeys barn- och ungdomsverksamhet. Med utgångspunkt i Hjärta och Vilja och Den Rödvida Vägen har vi fortsatt att skapa en trygg, inkluderande och utvecklande miljö där barn och ungdomar får växa både som hockeyspelare och människor.

Under året har fokus legat på att ge så många spelare som möjligt möjlighet att träna, spela och utvecklas utifrån sina egna förutsättningar. Den långsiktiga spelarutvecklingen har stått i centrum, med ambitionen att kombinera hög kvalitet i den sportsliga verksamheten med glädje, gemenskap och tillhörighet.

En stor del av verksamhetens framgång bygger på våra ideella ledare. Tränare, lagledare, materialare och föräldrar har tillsammans lagt ner ett stort engagemang för våra barn och ungdomar. Deras insatser är avgörande för att skapa den trygga och positiva miljö som vi vill att Vallentuna Hockey ska vara.

Vi har också fortsatt arbetet med att stärka känslan av att Vallentuna Hockey är en förening och inte bara en samling lag. Genom hela verksamheten vill vi skapa en röd tråd där spelare kan utvecklas, äldre spelare vara förebilder och alla känner stolthet över den rödvida tröjan.

När vi blickar framåt har vi en stark grund att bygga vidare på. Vi ska fortsätta utveckla våra arbetssätt, ledarskapet, spelarutbildningen och föreningsgemenskapen – samtidigt som vi värnar det viktigaste av allt - att barn och ungdomar tycker att det är roligt att spela hockey och vill fortsätta



vara en del av Vallentuna Hockey.

Elitverksamhet (Junior, A-lag)

Det gångna året har präglats av både utmaningar och betydande steg framåt inom elitblocket. A-laget gick in i säsongen med en i stort sett helt ny trupp, vilket innebar en naturlig fördröjning i lagbygge, roller och gruppdynamik. Därtill stod laget utan komplett ledarstab långt in på säsongen, något som ytterligare försvårade etableringen av en tydlig spelidé och struktur. Trots detta lyckades laget samla sig, hitta samspelet och stärka sin identitet under senare delen av säsongen. Även om det ledde till ett negativt kval visade gruppen en tydlig uppåtgående kurva och säkrade i praktiken fortsatt spel i Hockeyettan redan innan kvalserien var färdigspelad.

Med en intakt ledarstab och tillsättningen av en Sportchef har arbetet inför kommande säsong kunnat påbörjas i god tid. Glädjande är att truppen nu byggs med en allt större andel spelare med bakgrund i föreningen, vilket stärker både kontinuitet och kultur. I skrivande stund är laget nästintill komplett och står väl rustat inför kommande säsong.

Juniorverksamheten gick in i säsongen med en betydande utmaning då J20-laget i praktiken upplöstes under sommaren. Samtidigt innebar en sen regeländring att A-laget endast kunde nyttja förstaårsseniorer, vilket gjorde J20 alltför beroende av spelare från J18. Den höga belastningen på många unga spelare fick naturliga sportsliga konsekvenser och satte press på hela juniorblocket.

Inför våren har förutsättningarna förbättrats avsevärt och även juniorverksamheten har en komplett ledarstab redan från start. Arbetet med att återuppbygga en komplett juniorverksamhet har varit en fortsatt utmaning, men vid skrivande stund ser juniorblocket ut att vara fulltaligt till numerären. Det ger förutsättningar att framledes kunna arbeta med ökad samverkan över laggränserna, där spelare får möjlighet att utvecklas i olika miljöer och utmanas på rätt nivå.

På så sätt skapas bättre förutsättningar för individuell och sportslig utveckling vilket stärker helheten i utbildningsresan.

Övriga (B-lag/Ormsta, Rekreationslag, Paraishockey)

Under året har vår paraishockeyverksamhet fortsatt att utvecklas starkt. Truppen har vuxit med ytterligare några spelare, och vi befäster därmed vår position som landets största paraishockeylag. Den sportsliga utvecklingen är fortsatt imponerande, och vi är idag en central motor för svensk paraishockey.

Vi fortsätter att bidra med spelare till landslaget, där 8 av 12 spelare i den aktuella landslagstruppen kommer från vår förening. Det kan nämnas att förbundskaptenen för landslaget även är tränare i vår förening.

Ledare, utbildning och policys

Föreningen har under året haft 106 ledare och tränare engagerade i verksamheten.

Under säsongen har, i samarbete med RF-SISU, ett arbete att utöka utbildningen för våra ledare startats igång. Fokus har legat på åldersanpassad ledarutbildning, Skadehantering och HLR. Målet är att skapa en Vallentuna Hockey grundutbildning för alla ledare i föreningen samt specifika utbildningar och fortbildning inom specifika områden såsom skadehantering, ledarskap anpassat för barn & ungdom etc. Utöver det har utbildning för tränare (SIF), domare och sekretariat hanterats under säsongen.

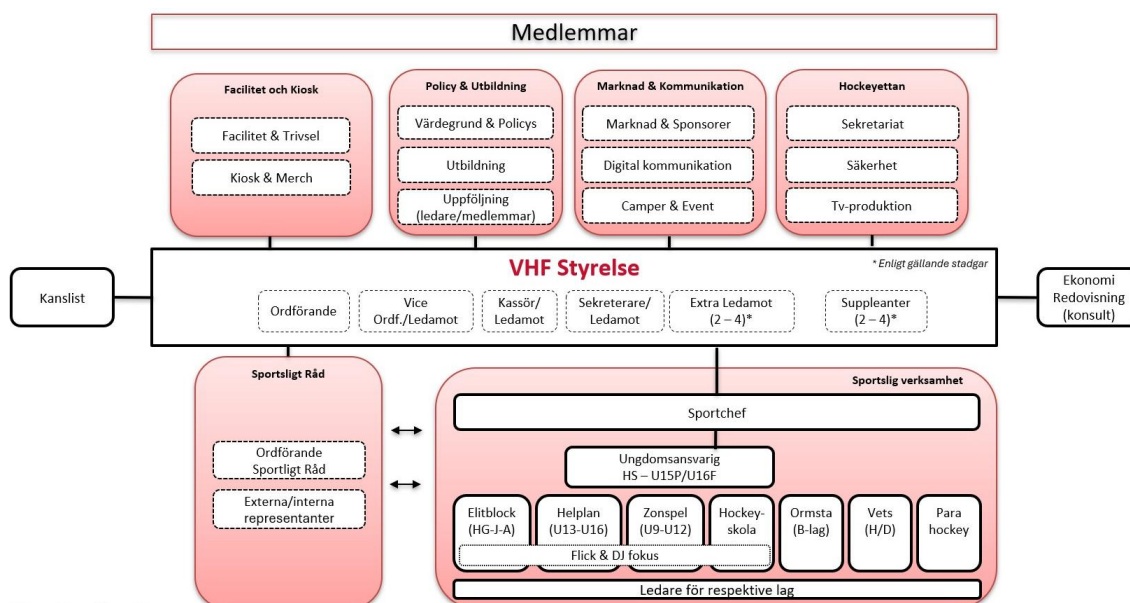
Som en del av detta arbete har även ett tätt samarbete med SIF startats för att vidareutveckla föreningens ramverksprocess, dvs styrdokument, riktlinjer för den sportsliga verksamheten, genomförande och uppföljning. Implementation har påbörjats och arbetet med detta kommer fortsätta under säsongen. Som exempel på ett fokusområde här är att förtydliga operativa riktlinjer för nivåanpassning som även innefattar ett tydligt fokus för vår flickverksamhet.

Organisation och verksamhetsstyrning

Organisation

Under året har styrelsen arbetat med att förtydliga föreningens organisation, med tydligare roller, ansvarsområden, mandat och rapporteringsvägar för styrelse, arbetsgrupper och den sportsliga verksamheten.

Ett viktigt syfte har varit att tydliggöra arbetsgruppernas uppdrag och göra det enklare för medlemmar att se var och hur de kan engagera sig. Som ideell förening är verksamheten beroende av medlemmarnas engagemang och gemensamma insatser. Samtidigt renodlas styrelsens roll mot styrning, långsiktig utveckling och uppföljning, medan det operativa arbetet i större utsträckning bedrivs inom arbetsgrupperna och den sportsliga verksamheten.



Ny organisation för den sportsliga verksamheten

Under året har styrelsen omorganiserat den sportsliga verksamheten. Den tidigare sportgruppen har ersatts av en anställd sportchef samt en assisterande sportchef, tillika ungdomsansvarig. Syftet är att samla det operativa ansvaret och skapa ett tydligt mandat för att leda, samordna och utveckla föreningens sportsliga verksamhet.

Genom anställda sportchefer skapas ökad kontinuitet, tillgänglighet och långsiktighet i ett arbete som är svårt att säkerställa enbart genom ideella insatser. Organisationen ger samtidigt en tydligare ansvarsfördelning där styrelsen sätter mål, inriktning och ekonomiska ramar, medan sportcheferna ansvarar för genomförande och löpande utveckling.

Målet är att skapa en tydligare röd tråd genom hela den sportsliga verksamheten och ge bättre stöd till tränare, ledare och ideellt engagerade.



Arrangemang och aktiviteter

Under verksamhetsåret har föreningen även genomfört följande aktiviteter:

- Cuper
- Hockeyskolans helg
- Idrottens dag
- Sponsorträffar
- Flickfokus 2026
- Övriga arrangemang

Facilitet & Trivsel

Under året har följande genomförts i våra lokaler:

Renovering av gym

Vallentuna Gym håller i grunden en hög nivå jämfört med både regionala ishockeyklubbar och andra elitklubbar. Efter en period av bristande underhåll har gymmet under året genomgått en omfattande upprustning med lagat golv, ny belysning och renoverad utrustning. Genom ett nytt partnerskap med Vallentuna-baserade Sportproffsen.se har gymmet dessutom fått ett stort tillskott av nya träningsmaskiner. Idag håller gymmet toppklass för en elitishockeyklubb.

Föreningskiosk

När den tidigare hyresgästen för Rookie Restaurant avslutade sin verksamhet beslutade föreningen att åter driva kiosken i egen regi, bemannad av föreningens medlemmar. Samtidigt löstes tidigare avtal och reverser med externa parter, vilket innebär att föreningen och dess medlemmar idag äger all utrustning i Rookie. Syftet var att säkerställa goda öppettider och service, stärka föreningens ekonomi samt skapa intäkter till lagkassorna.

Utfallet under det första året har överträffat förväntningarna, med ett resultat över budget, positiv respons från föräldrar och gästande lag samt över 100 tkr i tillskott till lagkassorna. Det första året har samtidigt varit ett prövoår, och kioskgruppen arbetar nu vidare med förbättringar utifrån gjorda erfarenheter och inkomna synpunkter.

Planering ombyggnad av ishallens facilitet

Kommunen har beslutat att renovera och bygga ut ishallen i två etapper. I den första byggs A- och B-hallen samman, vilket ger sju nya moderna omklädningsrum samt nya förråd för samtliga lag. I nästa etapp renoveras befintliga omklädningsrum och nya lokaler för fotbollen uppförs på IP.

Föreningen har även beviljats 3 miljoner kronor i anläggningsstöd från RF-SISU. För att säkerställa att ombyggnationen och stödet används på bästa sätt för föreningen kommer utsedda representanter att delta i kommunens projektgrupp.

Installation av nytt WiFi

Ett nytt WiFi-system med tre separata nätverk har installerats för att förbättra täckning och kapacitet i ishallen. Lösningen säkerställer dedikerad bandbredd för föreningens TV-sändningar samt ett öppet nätverk med stabil uppkoppling för medlemmar och besökare. Det skapar även bättre möjligheter för föräldrar att arbeta från ishallen under barnens aktiviteter. Ett stort tack till vår sponsor 3iCom för allt arbete, engagemang och stöd som gjort denna satsning möjlig.



Övriga aktiviteter

- Säkerställt att kommunen gjort reparation av den läcka som funnits i entrén
- Installation av TV i Rookie och Entrén där det kommer rulla föreningsinformation
- Påbörjat installation av 8 nya takmonterade TV i A-hallen

Sponsorer och partnerskap

Marknadsgruppen hade en utmanande start på året då en stor del av införsäljningen behöver ske redan inför säsongsstart. Flera av föreningens mest attraktiva reklamtytor finns på isen och måste därför säljas och säkras innan isen spolas upp. Den korta försäljningsperioden innebar en utmaning både i att nå budgeterade intäkter och i ambitionen att skapa ytterligare intäkter utöver budget.

Parallellt har marknadsgruppen arbetat med att utveckla föreningens erbjudande till sponsorer och partners samt stärka och utveckla befintliga relationer. Arbetet har resulterat i nya samarbeten med bland annat Sports Club och Sportproffsen samt ett utökat avtal med materialleverantören CCM. Sammantaget stärker detta föreningens partnernätverk och skapar bättre förutsättningar för ökade och mer långsiktiga intäkter framöver.

Ekonomisk översikt

Föreningens ekonomi framgår i detalj av resultat- och balansräkningen.
Sammanfattning

Föreningen	Belopp (kr)
Intäkter	5 367 416
Kostnader	-5 240 987
Rörelseresultat	126 429
AB	Belopp (kr)
Intäkter	1 792 269
Kostnader	-2 511 824
Rörelseresultat	-719 555
<u>Gemensamt</u>	<u>Belopp (kr)</u>
Intäkter	7 159 685
Kostnader	-7 752 811
Rörelseresultat	-593 126

Under verksamhetsåret har föreningen haft ett stort fokus på ekonomisk uppföljning och på åtgärder för att stärka det ekonomiska utfallet. Inom flera områden har ett fokuserat arbete gett ett bättre resultat än budgeterat. Detta gäller framför allt föreningens campverksamhet samt etableringen av föreningskiosken.



Campverksamheten har utvecklats positivt och bidragit till ett bättre ekonomiskt utfall än planerat. Även satsningen på föreningskiosken har varit framgångsrik. Kiosken har bidragit med en omsättning på ca 700tkr, vilket genererat intäkter till lagkassorna om totalt ca 115tkr.

Den största negativa avvikelsen mot budget återfinns på intäkterna från spelaravgifter samt Hockeygymnasiet. Antalet aktiva spelare blev lägre än vad som låg till grund för budgeten, vilket medförde att intäkterna från spelaravgifter blev cirka 615tkr lägre än budgeterat. En betydande del av avvikelsen är hänförlig till U20H, där antalet spelare blev väsentligt lägre än planerat. Även inom flera andra lag blev spelarantalet, och därmed intäkterna från spelaravgifter, lägre än förväntat.

Sammantaget har de positiva resultaten från bland annat campverksamheten och föreningskiosken bidragit till att delvis kompensera för det betydande intäktsbortfallet från spelaravgifterna. Det ekonomiska utfallet speglar därmed både effekterna av ett lägre spelarantal än budgeterat och resultatet av de aktiva åtgärder som genomförts under året för att stärka föreningens ekonomi.

Styrelsen bedömer att föreningens ekonomiska ställning är på rätt väg mot att komma i balans efter en ytterst ansträngd start av säsongen.

Framtid

Inför kommande verksamhetsår kommer föreningen att fokusera på:

- Ökad ekonomisk stabilitet
- Vidareutveckling av den sportlig verksamhet; den röda tråden mellan barn & ungdom och seniorverksamhet, flickverksamhet med förberedande för damjunior
- Stärkt och utökat sponsorsarbete
- Utbildning av ledare, implementation av ramverksprocess

För mer information, se verksamhetsplan för säsong 2026-2027.

Tack

Styrelsen vill rikta ett varmt tack till:

- Alla spelare
- Ledare och funktionärer
- Föräldrar och anhöriga
- Sponsorer och samarbetspartners
- Kommun och förbund
- Föreningens medlemmar

Tack för ert engagemang och stöd under verksamhetsåret!

Styrelsen för Vallentuna Hockey

Ort: Vallentuna

Datum: 20260812